

Policier för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Skärgårdsstiftelsens styrelse har fastställt fyra policier för stiftelsens verksamhet. Dessa antogs på styrelsemöte den 22 november 2024 och ersatte då samtliga tidigare policier. De policier som därefter gäller är:

1. Verksamhetspolicy
2. Naturvårdspolicy
3. Kommunikationspolicy
4. Personalpolicy

Samtliga policier utgår från Skärgårdsstiftelsens stadgar och hållbarhetsprinciper. Stiftelsens vd har i uppdrag att utifrån dessa utfärda riktlinjer.

Skärgårdsstiftelsens syfte och uppdrag enligt stadgarna

Skärgårdsstiftelsens syfte

§2 Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvärvade fastigheter som grund verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intresse.

Skärgårdsstiftelsens uppdrag

§3 Styrelsen skall svara för att byggnader och anläggningar i området används på bästa sätt för att främja stiftelsens ändamål samt skall i övrigt upprusta, underhålla, sköta och vid behov utveckla anläggningar och verksamheter till gagn för stiftelsens ändamål. Om så befinner lämpligt kan vissa delar av stiftelsens verksamhet bedrivas i särskild form till exempel aktiebolag med stiftelsen som moderbolag.

Skärgårdsstiftelsens hållbarhetsprinciper

Verksamheten i Skärgårdsstiftelsens ska bedrivas i enlighet med stiftelsens hållbarhetsprinciper från vision 2030;

1. Vi arbetar för att ha ett välförvaltad bestånd, med störst möjliga ekologiska och sociala bidrag, samt med teknik i framkant för en resurseffektiv förvaltning.
2. Vi skapar goda förutsättningar för friluftsliv och rekreation på våra områden, vilket bidrar till människors välmående, god hälsa och ett hållbart samhälle.
3. Vi är en ansvarstagande organisation där vårt arbetssätt drivs av en gemensam riktning



med tydliga mål. Vi arbetar gentemot Vision 2030 med fokus på vårt kärnuppdrag.

4. Vi har ett aktivt naturvårdsarbete för att långsiktigt bevara och utveckla värdefulla naturmiljöer och biologisk mångfald på våra marker och i våra vatten.

5. Vår ekonomi präglas av långsiktighet och resurseffektivitet.

Verksamhetspolicy för Skärgårdsstiftelsen

Skärgårdsstiftelsens syfte

§2 Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvärvade fastigheter som grund verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intresse.

Skärgårdsstiftelsens verksamhetspolicy behandlar hur stiftelsens arbetssätt ska utformas för att uppfylla de syften som anges i stiftelsens stadgar, och de krav som ställs på en allmännyttig stiftelse.

1. Samarbete med ideella föreningar och övrigt civilsamhälle

Samarbeten med den bofasta skärgårdsbefolkningens ideella föreningar och andra sammanslutningar som representerar de som bor, verkar och vistas i skärgården ska värnas och utvecklas. Idéburna partnerskap och/eller reserverade upphandlingar som bygger på ömsesidighet och syftar till att stärka delaktighet och hållbar lokal utveckling ska eftersträvas där så är ändamålsenligt.

2. Inköp och upphandlingar

Alla inköp i Skärgårdsstiftelsen ska genomföras i enlighet med gällande lagstiftning och de grundläggande principerna för offentlig upphandling. Därutöver ska vid inköpsarbetet eftersträvas att anlita lokala entreprenörer. Det ska även säkerställas att Skärgårdsstiftelsen genomför ekonomiskt effektiva affärer som ger rätt kvalitet till bästa möjliga pris och som bidrar till att nå stiftelsens mål och vision. Skärgårdsstiftelsen ska behandla alla leverantörer likvärdigt och opartiskt.

3. Samarbeten med kommersiella aktörer

Samarbeten med kommersiella aktörer som ingås av Skärgårdsstiftelsen ska vara affärsmässigt betingade och regleras i ett ömsesidigt avtal. Avtal med kommersiella aktörer ska syfta till att främja stiftelsens ändamål.

Stiftelsen ska inte samarbeta med aktörer som bedriver oseriös eller olovlig verksamhet, exempelvis miljöbrott, barnarbete, människohandel eller skattebrott. Om samarbetspartners under samarbetet visar sig frångå dessa principer ska samarbetet omedelbart upphöra.

Alla samarbeten med kommersiella aktörer ska utvärderas och kontrolleras. Samarbeten med kommersiella aktörer får inte riskera att leda till misstanke att någon enskild har tillägnats en otillbörlig fördel.

4. Uthyrning av fastigheter

Uthyrning av Skärgårdsstiftelsens fastigheter ska ske med beaktande av stiftelsens syfte, uttryckt i stiftelsens stadgar. Uthyrning ska ske på marknadsmässiga villkor, med beaktan av att uthyrningen för stiftelsen måste vara ekonomiskt hållbar.

Hyresgäst måste kunna göra sannolikt att denne kan betala hyra och ta på sig ansvaret att, själv eller med hjälp av köpta tjänster, förvalta och underhålla fastigheten utifrån Skärgårdsstiftelsens riktlinjer, och med aktsamhet om naturen.

I det fall kommersiella fastigheter hyrs ut kan anbudsförfarande användas. I det fall bostadsfastigheter, för permanent-, fritids, eller korttidsboende hyrs ut ska objektet annonseras publikt, med beskrivning och hyresvillkor. Alla som är intresserade får anmäla sitt intresse inom ett specificerat tidsintervall. Alla intressenter skall behandlas lika, och i de fall då fler än en anmäler intresse och uppfyller hyresvillkoren, får lottning avgöra vem som erbjuds att teckna hyresavtal.

5. Fastighetsförvaltning

Skärgårdsstiftelsens fastighetsförvaltning ska bedrivas professionellt, miljömässigt och ekonomiskt hållbart. Förvaltningen ska ske metodiskt, enligt framtagna underhållsplaner, för att kunna minimera felavhjälpning, till förmån för planerat underhåll. Vid underhåll av byggnader ska åtgärdernas miljöpåverkan, samt byggnadens kulturhistoriska värde i sig och i sitt kulturhistoriska sammanhang beaktas.

6. Informationshantering

Skärgårdsstiftelsen omfattas av offentlighetsprincipen. Det innebär att merparten av de handlingar och uppgifter stiftelsen hanterar kan betraktas som offentlig handling som kan komma att begäras ut av till exempel allmänhet och media. Samtidigt behandlar stiftelsen information som är konfidentiell, eller som omfattas av särskilt skydd, till exempel personuppgifter och affärsöverenskommelser.

Skärgårdsstiftelsen ska vidta nödvändiga åtgärder för att skydda integriteten hos den information som hanteras, såväl fysiskt som digitalt.

Stiftelsen ska diarieföra och arkivera information så att begäran om offentlig handling inom rimlig tid kan verkställas.

Stiftelsen ska behandla personuppgifter enligt de krav som ställs i dataskyddsförordningen (GDPR).

Naturvårdspolicy för Skärgårdsstiftelsen

Skärgårdsstiftelsens syfte

§2 Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvärvade fastigheter som grund verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intresse.

Skärgårdsstiftelsens naturvårdspolicy behandlar hur stiftelsen ska arbeta för att uppfylla de syften som anges i stiftelsens stadgar samt för att utföra uppdraget som naturreservatsförvaltare.

Naturvärden i Skärgårdsstiftelsen ska bedrivas utifrån ett långsiktigt och hållbart perspektiv, med avseende på bevarande, skötsel och utveckling av natur- och rekreationsvärden, biologisk mångfald, kulturmiljö och ekosystemtjänster. Naturvärden skall vara en prioriterad del av stiftelsens arbete.

1. Naturvårdsförvaltning

Skärgårdsstiftelsens mark, skog och vatten ska skötas aktivt och långsiktigt hållbart. Syftet ska vara att upprätthålla och utveckla biologisk mångfald, fungerande ekosystem och attraktiva områden för friluftsliv, kulturlandskapets karaktär och rekreation.

Skärgårdsstiftelsens naturvårdsarbete ska utgå ifrån naturreservatens syfte, föreskrifter och skötselplaner, Natura 2000-bestämmelser och bevarandeplaner samt övriga styrande lagar och regler.

Jordbruk

Jordbruksmarkerna på Skärgårdsstiftelsens områden har höga natur- och kulturmiljövärden och utgör en viktig del av stiftelsens naturvård. Dessa marker ska, i möjligaste mån, hållas öppna och skötas genom åkerbruk och bete, med målsättningen att bevara kultur- och naturvärden som är knutna till dessa livsmiljöer.

Skärgårdsstiftelsens jordbruksarrendatorer ska bedriva en verksamhet som säkerställer att reservatens jordbruksmarker, med sin bebyggelse, sköts och bevaras i enlighet med gällande skötsel- och bevarandeplaner.

Skog

Skärgårdsstiftelsens skogar ska skötas aktivt och långsiktigt hållbart med anpassade metoder för att bevara och utveckla natur- och kulturvärden, biologisk mångfald samt områden för rekreation och friluftsliv. Målsättningen för respektive bestånd styrs av reservatens skötselplaner samt av skogsbruksplanerna. Skötsel i områden med höga natur- och kulturvärden som kräver skötsel ska vara den högst prioriterade åtgärden i



skogsförvaltningen för att värna de naturvärden som finns.

Anpassning av metoder sker utifrån åtgärdens karaktär och aktuellt kunskapsläge, både i stiftelsens förvaltning och i branschen i stort. Skärgårdsstiftelsen ska lära av erfarenheter och anpassar metoder utifrån det.

Vatten

Skärgårdsstiftelsens vattenförvaltning ska bedrivas aktivt för att öka kunskapen om naturvärdena i våra vattenmiljöer och hur dessa kan bevaras och förbättras. Stiftelsen ska utföra åtgärder som anser gör positiv skillnad och även testa och utvärdera nya metoder. Vattenförvaltningen ska syfta till att öka förutsättningarna för biologisk mångfald och hållbara vattenmiljöer.

2. Friluftsliv

I Skärgårdsstiftelsens naturreservat är det nästan uteslutande en kombination av bevarande av värdefull natur- och kulturmiljö och ett område viktigt för friluftsliv som är syftet med reservaten.

För att skapa attraktiva och variationsrika natur- och kulturmiljöer för rekreation och friluftsliv ska stiftelsen eftersträva en god och långsiktig förvaltning av naturområden, leder och besöks-anläggningar.

3. Jakt och viltvård

Skärgårdsstiftelsens reservatsområden ska hysa ett art- och individrikt viltbestånd, till förmån för reservatsbesökare, naturmiljön och för viltets egen skull.

Jakt och viltvård ska bedrivas i överensstämmelse med god jaktetik. Ur naturvårdshänseende ska stiftelsens jakt och viltvård minimera förekomsten av vissa djurarter som genom sin närvaro påverkar faunan och floran på ett för området negativt sätt. En adaptiv, flexibel, förvaltning som anpassas efter förändringar i naturmiljön ska gälla.

Kommunikationspolicy för Skärgårdsstiftelsen

Skärgårdsstiftelsens syfte

§2 Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvärvade fastigheter som grund verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intresse.

Skärgårdsstiftelsens kommunikation ska syfta till att bygga goda relationer med omgivningen. Informationen ska präglas av öppenhet, tydlighet, saklighet och transparens. Stiftelsens mål är att alltid ge en korrekt bild av verksamheten och hur den är kopplad till stiftelsens syfte, uttryckt i Skärgårdsstiftelsens stadgar. Ambitionen är att information ska ske vid rätt tidpunkt, gå till rätt mottagare, via rätt kanal och utformas på ett professionellt sätt.

1. Intern kommunikation

Skärgårdsstiftelsens medarbetare ska ha tillgång till relevant information om verksamheten samt hur den styrs och leds. Alla ska vara delaktiga och känna ett gemensamt ansvar, så att de kan arbeta på ett sätt som bidrar till effektivitet och utveckling.

2. Extern kommunikation

Kommunikationen med omvärlden ska underlätta goda relationer med de som berörs av den breda verksamhet som Skärgårdsstiftelsen svarar för. Ansvaret för detta åligger i första hand VD, som också är stiftelsens främsta kommunikatör och ansikte utåt.

Vid frågor av policymässig karaktär, eller annars av större betydelse, bör styrelsen medverka i kommunikativa insatser. I första hand ska detta ske genom styrelsens ordförande.

3. Öppenhet och transparens

Skärgårdsstiftelsen ska alltid sträva efter så stor öppenhet och transparens som möjligt. Protokoll från styrelsens sammanträden samt beslut av strategisk karaktär ska publiceras i lämpliga kanaler så snart det är möjligt.

Eftersom Skärgårdsstiftelsen är en allmännyttig stiftelse ska offentlighetsprincipen tillämpas. Inkomna handlingar ska hållas ordnade i ett diarium i egen regi. Sekretessbedömning ska göras utifrån gällande lagstiftning, i syfte att exempelvis skydda person eller affärshemligheter.

Den som företräder Skärgårdsstiftelsen ska vid deltagande i offentligt samtal, till exempel på sociala medier, skilja på deltagande i tjänsten respektive privat.

Personalpolicy för Skärgårdsstiftelsen

Skärgårdsstiftelsens syfte

§2 Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvärvade fastigheter som grund verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intresse.

Skärgårdsstiftelsens personalpolicy vänder sig till alla stiftelsens medarbetare.

Personalpolicyen beskriver stiftelsens förhållningssätt och vilka förväntningar och krav som Skärgårdsstiftelsen som arbetsgivare har på medarbetare, samt vad varje anställd kan förvänta sig av stiftelsen som arbetsgivare.

Skärgårdsstiftelsens medarbetare har till uppgift att medverka till att uppfylla stiftelsens syfte, och använda stiftelsens resurser på ett effektivt sätt.

Alla former av oegentligheter ska rapporteras och åtgärdas.

Skärgårdsstiftelsen har kollektivavtal.

1. Gemensamma mål

Skärgårdsstiftelsen arbetar mål- och resultatorienterat. Målen och resultaten slås fast i stiftelsens verksamhetsplan. Utifrån dessa ska medarbetare känna till vilka resultat som förväntas och hur dessa uppnås.

Skärgårdsstiftelsens styrelse beslutar om stiftelsens verksamhetsplan. Det åligger vd att bryta ner verksamhetsplanen i aktiviteter, och att implementera dessa i Skärgårdsstiftelsens verksamhet.

2. Hälsa och arbetsmiljö

En god och säker arbetsmiljö är en viktig fråga för Skärgårdsstiftelsen. Målsättningen med arbetsmiljöarbetet är att skapa fysiskt, psykiskt och socialt säkra, sunda och utvecklande arbetsplatser för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs.

Skärgårdsstiftelsen utgår i sin verksamhet ifrån grundprincipen om alla människors lika värde. Stiftelsens arbetsplatser ska genomsyras av jämställdhet, jämlikhet och frihet från diskriminering. Stiftelsens arbetsmiljö ska vara fri från särbehandling, trakasserier, och kränkningar.



Skärgårdsstiftelsens arbetsmiljö ska präglas av trygghet, öppenhet och respekt. Alla medarbetare ska behandlas likvärdigt i fråga om arbetsförhållanden, anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter.

Stiftelsens arbetsplatser ska vara alkohol-, drog- och rökfria. Ingen får vara påverkad av alkohol eller droger under arbetstid.

3. Lön

Skärgårdsstiftelsen tillämpar individuell och differentierad lönesättning. Eventuella löneskillnader ska vara sakligt motiverade och får inte vara diskriminerande.