

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län
802405-0216
Räkenskapsåret
2024

Styrelsen och verkställande direktören för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Skärgårdsstiftelsens ändamål enligt stadgarna §2

”Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvaltade fastigheter som grund, verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intressen.”

Uppfyllande av ändamålet under året

Utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism har skett genom en rad åtgärder som:

- Skötsel och service i naturreservaten.
- Inventering av leder och anordningar för rekreation och friluftsliv.
- Samverkan i konceptfas, utveckling och förverkligande av vandringsleden Stockholm Archipelago Trail.
- Underhåll och tillgängliggörande av byggnader och anläggningar.
- Tillgängliggörande genom entreprenörer som driver Skärgårdsstiftelsens turistanläggningar.
- Utveckling av innehåll på webb och digitala tjänster.
- Bevarandeåtgärder för kulturlandskapet genom våra jordbruksarrendatorer.
- Insatser för ökad biologisk mångfald genom anläggning av våtmarker, rikkärr mm.
- Samverkan i olika dialog- och samverkans forum med lokala organisationer, kommuner, Länsstyrelse och Region Stockholm. Vi har även olika organisationer adjungerade i vår styrelse.
- Organisationsutveckling för hela organisationen genom bland annat flera träffar samt utveckling av förvaltningsorganisationen specifikt.
- Överlämnandet av Utbildningsplats Skärgården på Gålö, till Friluftsfrämjandet för utveckling och spridning vilket har lett till en oerhört framgångsrik utveckling av densamma med full beläggning under 2025.

Styrelsens ansvar enligt §3

Styrelsen skall svara för att byggnader och anläggningar i området används på bästa sätt för att främja stiftelsens ändamål samt skall i övrigt upprusta, underhålla, sköta och vid behov utveckla anläggningar och verksamheter till gagn för stiftelsens ändamål. Om så befinnes lämpligt kan vissa delar av stiftelsens verksamhet bedrivas i särskild form t ex aktiebolag med stiftelsen som moderbolag.

I koncernen ingår AB Utö Havsbad med organisationsnummer 556002-8713, ett helägt dotterbolag till Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län.

Totalt förvaltar Skärgårdsstiftelsen 106 000 m² byggnader, 11 000 ha mark och mer än 20 000 hektar vattenområden i sex kommuner. Nästan alla områden är skyddade som naturreservat, många är också Natura 2000-områden, med särskilda krav på bevarandeåtgärder, naturvård och åtgärder som främjar friluftsliv och rekreation. Skärgårdsstiftelsens markinnehav ska möjliggöra att skärgården är tillgänglig

för alla. Vi har 572 upplåtelseavtal varav 27 jordbruks- och gårdsarrenden, 196 stycken fritids- och permanentbostäder, 17 turistanläggningar och ett hundratal andra kommersiella upplåtelser samt diverse markupplåtelser. Byggnadsbeståndet omfattar totalt mer än 2 000 byggnader bestående av bl a stugbyar, vandrarhem, skärgårdskrogar, handelsbodar, fyrar och toalett- och sopbodar. Tre byggnadsverk är klassade som byggnadsminnen, Grönskärs fyr, Utö kvarn samt de gamla gruvarbetarbostäderna på Lurgatan, Utö.

Större åtgärder kopplat till paragraf 3:

Fortsatt arbete med att se över de påverkbara intäkterna, bl a genom omförhandlingar av hyres- och arrendeavtal i syfte att både skapa en bättre lönsamhet och också mer stringenta avtalsvillkor över hela fastighetsbeståndet.

Fortsatt arbete med att skapa underhållsplaner efter inventering och statusbesiktning av våra anläggningar.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

2024 har fokus varit på att få till en långsiktig och stabil organisation under ledning av ny Vd Jan Zetterman. Tillsammans med styrelsen har Vd och ledning arbetat med att förenkla och förtydliga verksamheten så att mer fokus kan läggas på det operativa arbetet med framdrift och utveckling. Bland annat har fyra övergripande policyer antagits av styrelsen som ligger till grund för mer detaljerade riktlinjer som tas fram för verksamheten av Vd och ledning.

Med rekrytering av ny förvaltningschef i början av året har Skärgårdsstiftelsen stärkt upp kompetensen på förvaltningssidan och har under året fokuserat på att bygga upp förvaltningen med drift, underhållsplanering och kundrelationer som de viktigaste hörnstenarna.

Viktigt har också varit att bygga upp dialogen med Skärgårdsstiftelsens kunder, samarbetsparter och intressenter med både storkundsmöten och dialoger i både nya och redan existerande forum där Skärgårdsstiftelsen finns representerade.

Skärgårdsstiftelsen har från 2024 ett nytt avtal med Region Stockholm som löper till och med 2027. Avtalet omfattar totalt 264,4 Mkr, en minskning med 46,7 Mkr mot föregående avtalsperiod. 216,4 Mkr avser bidrag för drift (215,1 Mkr föregående avtalsperiod) och 48 Mkr (96 Mkr) bidrag för underhållsåtgärder, kallat investeringsbidrag.

Verksamhetens utveckling

Skärgårdsstiftelsen har under 2024 arbetat utifrån den tvååriga verksamhetsplan som antagits för 2024-2025. Skärgårdsstiftelsen har fyra mål som är uppdelade i två verksamhetsmål och två organisatoriska mål med tillhörande fokusområden och prioriteringar. Målen är fastställda av styrelsen och följs upp av ledningen. Arbetet redovisas löpande under året för styrelsen. Resultat och utveckling för respektive målområde redovisas under rubrikerna nedan:

Hållbar utveckling, ett övergripande verksamhetsmål



Skärgårdsstiftelsens verksamhet är uppbyggd enligt ovan. Med verksamhetsöverskridande hållbarhetsprinciper, verksamhetsmål och organisatoriska mål i verksamhetsplaneringen.

Skärgårdsstiftelsens Hållbarhetsprinciper utgår ifrån Vision 2030 och innefattar ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet och lyder som följer:

Vi arbetar för att ha ett välförvaltat bestånd, med störst möjliga ekologiska och sociala bidrag, samt med teknik i framkant för en resurseffektiv förvaltning.

Vi skapar goda förutsättningar för friluftsliv och rekreation på våra områden, vilket bidrar till människors välmående, god hälsa och ett hållbart samhälle.

Vi är en ansvarstagande organisation där vårt arbetssätt drivs av en gemensam riktning med tydliga mål.

Vi arbetar gentemot Vision 2030 med fokus på vårt kärnuppdrag.

Vi har ett aktivt naturvårdsarbete för att långsiktigt bevara och utveckla värdefulla naturmiljöer och biologisk mångfald på våra marker och i våra vatten.

Vår ekonomi präglas av långsiktighet och resurseffektivitet.

Verksamhetsmål 1: Hållbar förvaltning

Hållbar utveckling är ett övergripande verksamhetsmål för hela Skärgårdsstiftelsen. Det innebär att vi arbetar med målsättningen att hållbarhet är en självklar och integrerad del i vår verksamhet och en utgångspunkt för vår förvaltning och utveckling. Under året har vi fortsatt att arbeta metodiskt enligt framtagna hållbarhets- och underhållsplaner för hela beståndet av byggnader, mark, skog och vatten och ägnat särskild uppmärksamhet åt att utveckla naturvårdsplanerna för vatten och besöksanordningar. Nya användningsområden för mark och byggnader har skapats i syfte att öka de egna intäkterna och även öka tillgängligheten till skärgården. Genom förändrad teknik och ny logistik av bland annat sopor och dass har vi fått fler hållbara lösningar för det rörliga friluftslivet.

Verksamhetsmål 2: Nöjda kunder, besökare och intressenter

Arbetet med att stärka relationen med våra entreprenörer och intressenter har fortgått under hela året. Vi har haft storkundsträffar där det diskuterats vilka förbättringar som kan genomföras och satsat extra mycket på att besöka våra hyresgäster och arrendatorer. Driftsättningen av funktionen för digital felanmälan, som sjösattes förra sommaren, har fortlöpt. Den har möjliggjort att hyresgäster och besökare kan anmäla fel i exempel hus, dass, sopmajor, längs stigar och på rastplatser i naturreservaten med hjälp av det digitala systemet. Driftteknikerna får numera anmälningarna direkt och kan hantera och återrapportera tillbaka till hyresgäster och besökare omedelbart, vilket också ger oss tillförlitlig statistik. Våra större kommersiella hyresgäster har fått en egen portal för felanmälan där de kan följa sina ärenden. Under året har vi också stärkt det teambaserade synsättet i förvaltningen och den kontinuerliga samverkan vi har med olika myndigheter och organisationer. Omdaning som genomförts med att byta ut gamla utedass mot nya, moderna slamtoaletter har förbättrat driftens arbetsmiljö och även ökat standarden för våra besökare. Den har hittills innefattat våra fastlandsområden och kommer att fortsätta under kommande år.

Mål 3: Engagerade och stolta medarbetare

2024 har vi delvis haft en ny ledning, som arbetat med ett närvarande och tillitsfullt ledarskap. Ett kvitto på det är att vi har minskat personalomsättning under de senaste två åren. Eftersom medarbetartrivsel är en viktig förutsättning för att vi ska kunna möta förväntningar i en omvärld med ökad rörlighet på arbetsmarknaden gör det oss extra stolta. Satsningar på konferenser och möten där medarbetarna har träffats och fått utbyta erfarenheter har varit en bidragande orsak. Vi har också arbetat vidare med att klargöra ansvar och befogenheter, samt att kontinuerligt se över rutiner. Under 2024 har vi till dels implementerat mål och resultatstyrning i våra arbetssätt, samt påbörjat arbetet med genomlysning av kompetensbehov. Vi har även arbetat kommunikativt med coachande ledarskap och tagit oss tid att samtala och arbeta tillsammans kring Skärgårdsstiftelsens uppdrag och verksamhetsplan. Under året har vi även sett över vår mötesstruktur och gjort förbättringar för att säkra dialog och förbättra internkommunikationen. Nu arbetar vi vidare med bland annat: struktur, kundbemötande och att förstå och förhålla oss till de prioriteringar som vårt uppdrag grundar sig i.

Mål 4: Ekonomi i balans

När det gäller ekonomin har vi sett över Skärgårdsstiftelsens finansieringsmodell med ökat fokus på insamlingsverksamheten, särskilt när det gäller intäkter från gåvor och bidrag. Vi har arbetat med att utveckla och förfina verksamhetens nyckeltal för bättre uppföljning och ekonomistyrning. En analys av organisationens inköp har lett till nya och förbättrade avtal bland annat i syfte att sänka kostnader ytterligare och skapa nya synergier med målet att uppnå full självfinansiering i de kommersiella delarna efter 2025. Upplåtelseavtal omförhandlas kontinuerligt. En översyn av samtliga byggnaders försäkringsklassificering har påbörjats under året.

Styrelsens arbete

Styrelsen är tillsatt av Region Stockholm, Stockholms stad och skärgårdskommunerna. Antalet ordinarie ledamöter är 15 med lika många suppleanter. Till styrelsen har 7 personer varit adjungerade, företrädande olika intresseorganisationer. Arbetsutskottet har 5 ordinarie ledamöter och 5 suppleanter. Styrelsen har under året haft 7 sammanträden och arbetsutskottet har haft 9 sammanträden.

Resultat och ställning

Totala intäkter för koncernen uppgick under verksamhetsåret till 113,8 Mkr (129,2 Mkr). Intäkter från koncernens fastighetsförvaltning uppgick till 48 Mkr (43,7 Mkr) vilket motsvarar 42% av de totala intäkterna. Hyror och arrenden ökade med 4,4 Mkr till 43,8 Mkr (39,4 Mkr) vilket motsvarar en ökning med närmare 11%.

Gåvor inklusive bidrag från skärgårdsvänner uppgick under 2024 till 3,8 Mkr (14,3 Mkr). Den stora minskningen jämfört med föregående år beror huvudsakligen på att Skärgårdsstiftelsen 2023 erhöll ett legat om 10 Mkr. Gåvor från vänner minskade med 0,5 Mkr.

Region Stockholm har för 2024 lämnat Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län och dess dotterbolag ett driftbidrag på 51,4 Mkr (52,3 Mkr) samt ett investeringsbidrag på 24 Mkr (24 Mkr). Av investeringsbidraget har 2,4 Mkr (9,7 Mkr) finansierat reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen och resterande del av bidraget har finansierat reinvesteringsprojekt i balansräkningen.

Övriga bidrag uppgick under året till 6,3 Mkr (7,8 Mkr). Skötsel- och särskilda bidrag från Länsstyrelsen minskade med 1,7 Mkr till 2,9 Mkr (4,6 Mkr). Region Stockholm bidrog med 0,9 Mkr för projektet Skärgårdsredaktionen och tillsammans med Världsnaturfonden WWF genomfördes projekten "Skydd i grunda vikar", "Restaurering värdefulla lövmiljöer Käringboda", "Bevara mångfalden" och "Naturbete" för närmare 2 Mkr (2 Mkr).

De totala kostnaderna uppgick till närmare 110 Mkr (121 Mkr). Externa kostnader minskade totalt med 3,7 Mkr. Kostnader inom fastighetsförvaltningen för planerat underhåll ökade med 3,7 Mkr till 32,2 Mkr medan kostnader för renhållningsbidrag till kommunerna minskade med 2,6 Mkr då det åtagandet från och med 2024 tagits bort ur bidraget från Region Stockholm. Kostnader för externa tjänster minskade totalt med 4,9 Mkr till 7,6 Mkr, detta bland annat en effekt av att vakanser som föregående år tillfälligt ersatts av konsulter under 2024 bemannats med anställd personal. Kostnader för advokat och jurister minskade med 1,4 Mkr under året. Föregående års implementering av nytt ekonomisystem gör att 2024 års IT-kostnader minskade med 1,4 Mkr till totalt 3,7 Mkr.

Investeringskostnaderna minskade med 7,3 Mkr då investeringsbidraget från Region Stockholm i lägre uträkning använts till underhållsprojekt än investeringsprojekt jämfört med föregående år.

De totala personalkostnaderna ligger på samma nivå som föregående år. Lönekostnader och kostnadsersättningar ökade med 1,8 Mkr medan pensionskostnaderna minskade med 1,6 Mkr. Pensionskostnaderna baseras på den av KPA framräknade pensionsprognosen.

Resultatet från finansiella investeringar ökade med 0,8 Mkr, kapitalet i kassa och bank har under året placerats i fasträntekonton och genererat ränteintäkter om 1,6 Mkr.

Skärgårdsstiftelsen redovisar ett resultat efter skatt om 5 Mkr (10 Mkr), koncernens resultat uppgår 5 Mkr (10 Mkr). AB Utö Havsbud redovisar intäkter på 5,8 Mkr (5,4 Mkr) och ett resultat om 0 Mkr (0 Mkr) efter att ha givit ett koncernbidrag till Skärgårdsstiftelsen på 2,2 Mkr.

Flerårsöversikt koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter (Tkr)	113 820	129 177	114 019	121 196	116 093
Resultat efter finansiella poster (Tkr)	5 607	9 185	909	80	-723
Soliditet (%)	21%	21%	16%	15%	16%

Flerårsöversikt moderstiftelsen	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter (Tkr)	108 336	124 005	109 552	117 717	112 913
Resultat efter finansiella poster (Tkr)	3 437	8 516	-939	1 127	978
Soliditet (%)	21%	21%	16%	15%	16%

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Fastighetsförvaltning	2	48 074	43 699
Gåvor		3 792	14 334
Driftbidrag Region Stockholm		51 400	52 276
Investeringsbidrag Region Stockholm		2 432	9 714
Övriga bidrag	3	6 350	7 896
Övriga rörelseintäkter	4	1 772	1 258
Summa intäkter		113 820	129 177
Rörelsens kostnader			
Externa kostnader	5	-70 819	-74 519
Investeringskostnader	6	-2 432	-9 714
Personalkostnader	7	-33 714	-33 870
Avskrivningar	9, 10	-2 990	-2 805
Summa kostnader		-109 955	-120 907
Rörelseresultat		3 865	8 269
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		35	16
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 784	999
Räntekostnader och liknande resultatposter		-77	-100
Summa finansiella poster		1 742	915
Resultat efter finansiella poster		5 607	9 185
Resultat före skatt		5 607	9 185
Skatt på årets resultat	8	-533	805
Årets resultat		5 074	9 990

Koncernens	Not	2024-12-31	2023-12-31
Balansräkning			
Tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	36 697	38 861
Inventarier	10	5 438	5 099
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	8 704	4 581
Summa materiella anläggningstillgångar		50 839	48 541
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	344	269
Uppskjuten skattefordran	14	11 322	12 158
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 666	12 427
Summa anläggningstillgångar		62 505	60 968
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		11 470	10 925
Aktuella skattefordringar		1 209	940
Övriga fordringar		3 666	1 711
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	6 933	2 495
Summa kortfristiga fordringar		23 278	16 071
Kassa och bank	16	89 312	68 374
Summa omsättningstillgångar		112 590	84 446
SUMMA TILLGÅNGAR		175 095	145 413

Koncernens Balansräkning

Tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital	17		
Ändamålsbestämda medel	18	12 556	12 208
Balanserad vinst		18 276	8 634
Årets resultat		5 074	9 990
Summa eget kapital		35 906	30 832
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	45 001	44 608
Summa avsättningar		45 001	44 608
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	1 613	1 631
Övriga långfristiga skulder		812	812
Summa långfristiga skulder		2 425	2 443
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		13 361	6 794
Skuld erhållna investeringsbidrag	21	56 909	39 531
Skulder till kreditinstitut		18	18
Aktuella skatteskulder		1 647	0
Övriga skulder		509	448
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	19 319	20 739
Summa kortfristiga skulder		91 763	67 530
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		175 095	145 413

Moderstiftelsens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Fastighetsförvaltning	2	43 053	38 978
Gåvor		3 792	14 334
Driftbidrag Region Stockholm		51 400	52 276
Investeringsbidrag Region Stockholm		2 097	9 561
Övriga bidrag	3	6 350	7 822
Övriga rörelseintäkter	4	1 644	1 034
Summa intäkter		108 336	124 005
Rörelsens kostnader			
Externa kostnader	5	-68 009	-70 358
Investeringskostnader	6	-2 097	-9 561
Personalkostnader	7	-33 714	-33 870
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-2 880	-2 702
Summa kostnader		-106 700	-116 491
Rörelseresultat		1 636	7 514
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	13	35	16
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 772	995
Räntekostnader och liknande resultatposter		-6	-10
		1 801	1 001
Resultat efter finansiella poster		3 437	8 515
Bokslutsdispositioner		2 162	669
Resultat före skatt		5 599	9 184
Skatt på årets resultat	8	-527	805
Årets resultat		5 072	9 989

Moderstiftelsens Balansräkning

Tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	9	28 686	30 740
Inventarier	10	5 438	5 099
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	5 454	4 488
Summa materiella anläggningstillgångar		39 578	40 327

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	12	6 500	6 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	344	269
Uppskjuten skattefordran	14	11 311	12 157
Summa finansiella anläggningstillgångar		18 155	18 926

Summa anläggningstillgångar		57 733	59 253
------------------------------------	--	---------------	---------------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		9 771	9 421
Fordringar hos koncernföretag		1 594	2 945
Aktuella skattefordringar		1 209	1 022
Övriga fordringar		1 562	1 505
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	5 691	1 301
Summa kortfristiga fordringar		19 827	16 194

Kassa och bank	16	87 199	64 785
-----------------------	----	--------	--------

Summa omsättningstillgångar		107 026	80 979
------------------------------------	--	----------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR		164 759	140 232
-------------------------	--	----------------	----------------

Moderstiftelsens	Not	2024-12-31	2023-12-31
Balansräkning			
Tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
<i>Fritt eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel	18	12 556	12 208
Balanserad vinst eller förlust		17 245	7 604
Årets resultat		5 072	9 989
Summa eget kapital		34 873	29 801
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	45 001	44 608
Summa avsättningar		45 001	44 608
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	0	0
Övriga långfristiga skulder		812	812
Summa långfristiga skulder		812	812
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12 150	6 096
Skuld erhållna investeringsbidrag	21	53 660	39 437
Övriga skulder		504	378
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	17 759	19 100
Summa kortfristiga skulder		84 073	65 011
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		164 759	140 232

**KONCERNENS
KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)**

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		3 865	8 269
Avskrivningar		2 990	2 805
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-2 931	3 455
		<u>3 924</u>	<u>14 529</u>
Erhållen ränta		1 784	999
Erlagd ränta		-77	-100
Betald inkomstskatt		845	128
		<u>6 476</u>	<u>15 556</u>
Ökning/minskning varulager		0	5
Ökning/minskning kundfordringar		-545	-6 208
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-6 393	1 897
Ökning/minskning leverantörsskulder		6 566	-3 964
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		16 018	9 653
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>22 122</u>	<u>16 939</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-9 478	-7 694
Investeringsbidrag materiella anläggningstillgångar			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-9 478</u>	<u>-7 694</u>
Finansieringsverksamheten			
Bidragsfinansiering investeringar		8 312	3 467
Upptagande av lån			
Amortering av skuld		-18	-1 029
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	-57
Erhållet/lämnat koncernbidrag			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>8 294</u>	<u>2 381</u>
Årets kassaflöde		20 938	11 626
Likvida medel vid årets början		68 374	56 748
Likvida medel vid årets slut		<u>89 312</u>	<u>68 374</u>

**MODERSTIFTELSENS
KASSAFLÖDESANALYS (TSEK)**

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		1 636	7 514
Avskrivningar		2 880	2 702
Övriga ej likviditetspåverkande poster		232	3 542
		<u>4 748</u>	<u>13 758</u>
Erhållen ränta		1 772	995
Erlagd ränta		-6	-10
Betald inkomstskatt		-714	74
		<u>5 800</u>	<u>14 817</u>
Ökning/minskning varulager		0	5
Ökning/minskning kundfordringar		-350	-4 950
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-3 095	3 193
Ökning/minskning leverantörsskulder		6 054	-4 370
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		13 009	6 514
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>21 418</u>	<u>15 209</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 780	-7 601
Investeringsbidrag materiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-5 780</u>	<u>-7 601</u>
Finansieringsverksamheten			
Bidragsfinansiering investeringar		4 614	3 374
Upptagande av lån		0	0
Amortering av skuld		0	-150
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	0
Erhållet/lämnat koncernbidrag		2 162	669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>6 776</u>	<u>3 893</u>
Årets kassaflöde		22 414	11 500
Likvida medel vid årets början		64 785	53 285
Likvida medel vid årets slut		<u>87 199</u>	<u>64 785</u>

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som stiftelsen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för rabatter.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken stiftelsen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att stiftelsen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om stiftelsen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Bidrag

Bidrag redovisas som en intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som stiftelsen fått eller kommer att få.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för aktier i dotterbolag har eliminerats mot det till dessa aktier hänförliga förvärvade egna kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden och förvärvat eget kapital har i sin helhet hänförts till mark.

Dotterbolagets fastighet omfattar ca 600 ha mark och är naturreservat. Då någon egentlig marknad inte finns för denna typ av fastighet är det svårt att uppskatta ett rättvisande marknadsvärde. Styrelsen har därför bedömt att det bokförda värdet på fastigheten i koncernen motsvarar marknadsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar

Komponentavskrivningar beräknas för bostadsbyggnader, lokaler och ekonomibyggnader 10-80 år, avlopp och övriga anläggningar 10-40 år.

Erhållna offentliga bidrag som erhållits för anskaffning av materiella anläggningstillgångar redovisas som reducerat anskaffningsvärde på förvärvat tillgång.

Leasingavtal

Leasingavtal för moderstiftelsen och koncernen avser operationell och finansiell leasing och redovisas i not 2 och 5.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Ändamålsbestämda medel

Stiftelsen erhåller gåvor för olika ändamål, markanskaffning, miljö och natur och kulturbyggnadsvård. Under året erhållna gåvor och användning av gåvomedel särredovisas som ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när stiftelsen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Värdering fastigheter

Enligt stadgarna får stiftelsens fastigheter ej avyttras med undantag av markbyte vid fastighetsreglering eller motsvarande åtgärd. Detta innebär att något egentligt marknadsvärde ej kan anges.

Not 2 Operationella leasingavtal Koncernen

Framtida minimileasingavgifter, dvs hyror och arrenden, som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	2024	2023
Förfaller till betalning inom ett år	24 800	24 683
Förfaller till betalning inom 2-5 år	58 976	65 455
Förfaller till betalning senare än 5 år	8 962	9 689
	92 738	99 828
Under perioden erhållna leasingavgifter	43 766	39 449
	43 766	39 449

Moderstiftelsen

Framtida minimileasingavgifter, dvs hyror och arrenden, som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	2024	2023
Förfaller till betalning inom ett år	21 698	21 627
Förfaller till betalning inom 2-5 år	48 233	54 446
Förfaller till betalning senare än 5 år	5 686	4 267
	75 617	80 339
Under perioden erhållna leasingavgifter	38 477	34 492
	38 477	34 492

Not 3 Övriga bidrag Koncernen

Övriga bidrag uppdelade på givare:

	2024	2023
Länsstyrelsen Stockholm	2 874	4 614
Världsnaturfonden WWF	1 953	1 999
Region Stockholm	917	0
Trafikverket	413	397
Nordens Ark	115	0
Myndighetsstöd	31	475
Övriga bidrag	46	409
	6 350	7 896

Moderstiftelsen

	2024	2023
Länsstyrelsen Stockholm	2 874	4 614
Världsnaturfonden WWF	1 953	1 999
Region Stockholm	917	0
Trafikverket	413	397
Nordens Ark	115	0
Myndighetsstöd	31	401
Övriga bidrag	46	409
	6 350	7 822

Not 4 Övriga rörelseintäkter Koncernen och Moderstiftelsen

Övriga rörelseintäkter avser främst försäkringsersättningar, annonsintäkter och kontrollavgifter från parkeringar.

Not 5 Leasingavtal Koncernen och Moderstiftelsen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	1 156	1 134
Senare än ett år men inom fem år	679	2 915
Senare än fem år	0	0
	1 835	4 049

Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing för kopiatorer, frankeringsmaskin och kaffemaskin.
Årets kostnader uppgick till 1 598 Tkr.

Not 6 Investeringskostnader Koncernen

Av årets investeringsbidrag om totalt 24 Mkr har 2,4 Mkr finansierat 4 st reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen.

	2024	2023
Fritidsboende	1 617	3 228
Permanentboende	0	905
Lokaler	384	3 391
Vatten och avlopp	139	1 486
Bryggor, broar, vägar	0	378
Övrigt	292	325
	2 432	9 714

Moderstiftelsen

Av årets investeringsbidrag om totalt 24 Mkr har 2,1 Mkr finansierat 2 st reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen.

	2024	2023
Fritidsboende	1 617	3 181
Permanentboende	0	905
Lokaler	49	3 297
Vatten och avlopp	139	1 486
Bryggor, broar, vägar	0	378
Övrigt	292	313
	2 097	9 561

Not 7 Anställda och personalkostnader

Koncernen

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Moderstiftelsen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	15	15
Män	20	19
	35	34
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 940	2 089
Övriga anställda	19 459	17 820
	21 399	19 909
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	260	404
Pensionskostnader för övriga anställda	4 040	5 336
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 060	8 103
	12 361	13 843
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	33 760	33 753
Pensionsförpliktelser		
Tidigare styrelse och verkställande direktör	6 748	7 102
	6 748	7 102
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	27 %	27 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	71 %	67 %

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2024	2023
Aktuell skatt	-575	327
Uppskjuten skatt	41	478
Skatt på årets resultat	-533	805
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	5 607	9 184
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	-1 155	-1 892
Ej avdragsgilla kostnader	-204	-19
Ej skattepliktiga intäkter	784	2 238
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar	-45	0
Skatteeffekt av pensionsavsättning/upplösning	86	478
Redovisad skattekostnad	-533	805

Moderstiftelsen

	2024	2023
Aktuell skatt	-573	327
Uppskjuten skatt	46	478
Skatt på årets resultat	-527	805
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	5 599	9 184
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	-1 153	-1 892
Ej avdragsgilla kostnader	-204	-19
Ej skattepliktiga intäkter	784	2 238
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar	-40	0
Skatteeffekt av pensionsavsättning/upplösning	86	478
Redovisad skattekostnad	-527	805

**Not 9 Byggnader och mark
Koncernen**

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	93 772	93 772
Omklassificeringar	3 648	3 693
Avgår bidragsfinansierade investeringar	-3 648	-3 693
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	93 772	93 772
Ingående avskrivningar	-54 911	-52 727
Årets avskrivningar	-2 164	-2 184
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 075	-54 911
Utgående redovisat värde	36 697	38 861
Taxeringsvärde	1 081 040	986 106

Moderstiftelsen

Vid stiftelsens bildande 1998 tillfördes byggnader och mark från Stiftelsen Stockholms Skärgård, Stockholms Stad samt Stockholms läns landsting.

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	83 623	83 623
Omklassificeringar	3 648	3 693
Avgår bidragsfinansierade investeringar	-3 648	-3 693
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	83 623	83 623
Ingående avskrivningar	-52 883	-50 801
Årets avskrivningar	-2 054	-2 081
Utgående ackumulerade avskrivningar	-54 936	-52 883
Utgående redovisat värde	28 686	30 740
Taxeringsvärde	844 476	753 454

**Not 10 Inventarier
Koncernen och Moderstiftelsen**

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	8 740	4 512
Inköp	1 166	4 227
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 905	8 740
Ingående avskrivningar	-3 641	-3 020
Årets avskrivningar	-826	-621
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 467	-3 641
Utgående redovisat värde	5 438	5 099

Not 11 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar Koncernen

Under året har koncernen haft 9 st projekt som finansierats i balansräkningen (investeringar enligt K3-relger). Av dessa utgjorde 1 vatten- och avloppsprojekt och 8 st ny- till- eller ombyggnadsprojekt. Av de 9 projekten har 4 avslutats och 5 var pågående över årsskiftet.

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 581	4 806
Inköp	8 312	3 467
Omklassificeringar	-4 190	-3 693
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 704	4 581
Utgående redovisat värde	8 704	4 581
Moderstiftelsen		
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 488	4 806
Inköp	4 614	3 374
Omklassificeringar	-3 648	-3 693
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 454	4 488
Utgående redovisat värde	5 454	4 488

Not 12 Andelar i koncernföretag Koncernen och Moderstiftelsen

Företag och organisationsnummer:
AB Utö Havsbad 556002-8713
Antal andelar 1000

	2024-12-31	2023-12-31
Bokfört värde	6 500	6 500
	6 500	6 500
Utgående redovisat värde	6 500	6 500

**Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen och Moderstiftelsen**

	2024	2023
Insats i Arholma ekonomisk förening. Nominellt värde 20 Tkr.		
Bokfört värde 0 kr	0	0
Swedbank humanfond	344	269
	344	269

**Not 14 Uppskjutna skatter
Koncernen**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Temporära skillnader hänförligt till byggnader	276	316
Avsättningar för pension	9 125	9 039
Outnyttjade underskottsavdrag	1 921	2 802
	11 322	12 158

Moderstiftelsen

	2024-12-31	2023-12-31
Temporära skillnader hänförligt till byggnader	276	316
Avsättningar för pension	9 125	9 038
Outnyttjade underskottsavdrag	1 910	2 802
	11 311	12 157

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Hyrer, upplupna	1 842	782
Bidrag och ersättningar	2 356	415
Övrigt	2 735	1 299
	6 933	2 495

Moderstiftelsen

	2024-12-31	2023-12-31
Hyrer, upplupna	1 145	165
Bidrag och ersättningar	2 356	401
Övrigt	2 191	735
	5 691	1 301

**Not 16 Kassa och bank
Koncernen och Moderstiftelsen**

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	3 000	3 000
	3 000	3 000

**Not 17 Förändringar i eget kapital
Koncernen**

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 208	8 634	9 990	30 832
Omföring av föregående års resultat		9 990	-9 990	0
Reserveringar	348	-348		0
Årets resultat			5 074	5 074
Belopp vid årets utgång	12 556	18 276	5 074	35 906

Moderstiftelsen

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 208	7 603	9 989	29 801
Omföring av föregående års resultat		9 989	-9 989	0
Reserveringar	348	-348		0
Årets resultat			5 072	5 072
Belopp vid årets utgång	12 556	17 244	5 072	34 873

**Not 18 Ändamålsbestämda medel
Koncernen och Moderstiftelsen**

	Mark	Natur	Pant	Kultur	Summa
Ingående balans	44	11 055	206	904	12 208
Insamlat till ändamålet	0	348	0	0	348
Utnyttjande för ändamålet	0	0	0	0	0
Utgående balans	44	11 403	206	904	12 556

**Not 19 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser
Koncernen och Moderstiftelsen**

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner		
Avsättning vid periodens början	44 608	41 356
Periodens avsättning/upplösning	2 569	3 858
Periodens avsättning/upplösning löneskatt	598	1 867
Utbetalda pensioner	-2 232	-1 991
Utbetald löneskatt	-542	-483
	45 001	44 608

**Not 20 Skulder till kreditinstitut
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 2-5 år	74	74
Amortering efter 5 år	1 539	1 558
	1 613	1 631

Moderstiftelsen

	2024-12-31	2023-12-31
Amortering inom 2-5 år	0	0
Amortering efter 5 år	0	0
	0	0

**Not 21 Skuld erhållna investeringsbidrag
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Outnyttjat investeringsbidrag IB	34 950	24 131
Erhållna investeringsbidrag	24 000	24 000
Utnyttjat under året	-10 744	-13 181
Pågående nyanläggningar, not 11	8 704	4 581
	56 910	39 531

Moderstiftelsen

	2024-12-31	2023-12-31
Outnyttjat investeringsbidrag IB	36 886	25 820
Erhållna investeringsbidrag	24 000	24 000
Utnyttjat under året	-12 680	-14 870
Pågående nyanläggningar, not 11	5 454	4 488
	53 660	39 437

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Personalkostnader	-2 956	-3 198
Periodiserade hyror	-13 267	-12 756
Övrigt	-3 097	-4 784
	-19 319	-20 739

Moderstiftelsen

	2024-12-31	2023-12-31
Personalkostnader	-2 956	-3 198
Periodiserade hyror	-11 812	-11 319
Övrigt	-2 991	-4 581
	-17 758	-19 099

Not 23 Ställda säkerheter
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	18 365	18 365
	18 365	18 365

Moderstiftelsen

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	13 575	13 575
	13 575	13 575

Karin Fälldin
Ordförande

Lars Bryntesson

Marietta de Pourbaix-Lundin

Bengt Karlström

Gunnar Söderholm

Harry Bouveng

Mats Abrahamsson

Kjell Jansson

Roger Persson Österman

Robin Rosenberg

Johan Hedin

Anette Hultåker

Jens Holm

Dan Sonesson

Jessica Hilwëyn

Jan Zetterman
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Magnus Prööm
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARIETTA DE POURBAIX-LUNDIN

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 1faf0c15d7c8cc[...]21d08b2d9fe34

IP: 81.229.xxx.xxx

2025-04-29 07:32:11 UTC



Dan Carl Johan Sonesson

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 0dc072fcf263f1[...]ff5aa1bc51ed9

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-04-29 07:37:20 UTC



AXEL GUNNAR SÖDERHOLM

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: c1e45f96babb9b[...]c931f448be34b

IP: 145.40.xxx.xxx

2025-04-29 07:57:58 UTC



Mats Urban Abrahamsson

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: cca670cbc9c7f8[...]782681400e420

IP: 94.191.xxx.xxx

2025-04-29 09:07:50 UTC



Leif Roger Persson Österman

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 4aef193f97e278[...]f8453442bc61f

IP: 172.226.xxx.xxx

2025-04-29 10:34:59 UTC



LARS BRYNTESSON

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholm Län

Serienummer: 4eedef54583b69[...]5a7965c276a0a

IP: 95.205.xxx.xxx

2025-04-29 10:42:33 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOHAN HEDIN

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 7fed540379c17c[...]7ace603c829d2

IP: 146.75.xxx.xxx

2025-04-29 11:30:16 UTC



Harry Bouveng

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: f7906717e844c6[...]dfbf9ebda4334

IP: 85.228.xxx.xxx

2025-04-29 13:34:38 UTC



Kjell Gösta Jansson

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: a15a8557fea2fd[...]6533b32ef9623

IP: 195.67.xxx.xxx

2025-04-29 14:01:04 UTC



JESSICA HILWÉYN

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 0f43e92e44c37e[...]ba90752e8ff68

IP: 85.229.xxx.xxx

2025-04-29 14:05:36 UTC



ROBIN ERIK ROSENBERG

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 0cf69b592cb5d7[...]f0e1e17ea5e00

IP: 78.79.xxx.xxx

2025-04-30 06:19:24 UTC



Jens Bertil Holm

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: d865b9ecc71730[...]e2b35eab6c340

IP: 81.231.xxx.xxx

2025-04-30 09:10:00 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Annette Hultåker

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 20b7862aae7053[...]ca896e619e7a0

IP: 85.238.xxx.xxx

2025-05-04 09:14:37 UTC



BENGT KARLSTRÖM

Underskrivare 1

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholms Län

Serienummer: 099c0171e820e3[...]5603179a27a95

IP: 83.140.xxx.xxx

2025-05-11 21:19:23 UTC



JAN ZETTERMAN

Verkställande direktör

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholm Län

Serienummer: 484657ced4eef3[...]jeea0c3169cee

IP: 98.128.xxx.xxx

2025-05-13 06:58:43 UTC



KARIN FÄLLDIN

Ordförande

På uppdrag av: Skärgårdsstiftelsen i Stockholm Län

Serienummer: 35ca8d1802fb36[...]e2184d26c07c2

IP: 192.44.xxx.xxx

2025-05-16 12:00:41 UTC



Magnus Prööm

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 8350b11932b8ec[...]47bbfd7820130

IP: 90.229.xxx.xxx

2025-05-19 20:09:25 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län, org. nr 802405-0216

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalande

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför jag koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län år 2024.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderstiftelsen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer

att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Det datum som framgår av min elektroniska signatur

Magnus Prööm

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Magnus Prööm

Auktoriserad revisor

Serienummer: 8350b11932b8ec[...]47bbfd7820130

IP: 90.229.xxx.xxx

2025-05-19 20:07:25 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Till styrelsen i Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län

Organisationsnummer 802405-0216

Till fullmäktige i Stockholms stad för kännedom

Till fullmäktige i Region Stockholm för kännedom

**Av kommunen/regionens utsedda revisorers
revisionsberättelse för Skärgårdsstiftelsen år
2024**

Vi, av fullmäktige i Stockholms stad och av fullmäktige i Region Stockholm utsedda revisorer, har granskat stiftelsens räkenskaper, årsredovisning och styrelsens förvaltning för år 2024.

Vi har granskat hur verksamheten förhåller sig till lag och stadgar, om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Granskningen har utförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

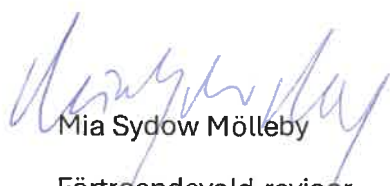
Vi har i övrigt följt och tagit del av den auktoriserade revisorns granskning, revisionsberättelse och har inget att invända mot denna.

Vi bedömer sammantaget att styrelsen har utfört sitt uppdrag enligt Skärgårdsstiftelsens stadgar, att verksamheten har sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen.

Utifrån vår granskning tillstyrker vi att styrelsen beviljas ansvarsfrihet.

Stockholm 2025-04-28



Mia Sydow Mölleby

Förtroendevald revisor

Stockholms stad



HansErik Salomonsson

Förtroendevald revisor

Region Stockholm