

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län**

802405-0216

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

### Skärgårdsstiftelsens ändamål enligt stadgarna §2

*”Skärgårdsstiftelsens ändamål är att med donerade och förvaltade fastigheter som grund, verka för att bevara Stockholms skärgårds egenart, naturvärden och landskapsbild och samtidigt främja utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism med beaktande av den bofasta befolkningens intressen.”*

### Uppfyllande av ändamålet under året

Utvecklingen av friluftsliv, kultur, rekreation och turism har utöver daglig drift och service skett genom en rad specifika åtgärder som:

- Inventering av besöksanordningar för rekreation och friluftsliv, samt utveckling av desamma.
- Underhåll och tillgängliggörande av byggnader och anläggningar.
- Specifik satsning på korttidsuthyrning och iordningsställande av hus för det på Utö och Gålö.
- Tillgängliggörande genom entreprenörer som driver Skärgårdsstiftelsens turistanläggningar.
- Bevarandeåtgärder för kulturlandskapet genom restaureringsåtgärder och våra jordbruksarrendatorers djurhållning och brukande.
- Insatser för ökad biologisk mångfald genom naturvårdsröjningar, utveckling av våtmarker och restaureringar av strandängar på bland annat Rånö och Käringboda.
- Stängslingar på bland annat Hjälmö och Käringboda med självstängande grindar för friluftslivet.
- Nya bojar på Fjärdlång för att minska ankringskador och underlätta för båtlivet.
- Samverkan i olika dialog- och samverkans forum med lokala organisationer, kommuner, Länsstyrelse och Region Stockholm. Vi har även olika organisationer adjungerade i vår styrelse.
- Fördjupande och kunskapshöjande samverkanträffar med våra turistentreprenörer, i samverkan med andra intressenter och samarbetspartners.
- Samverkan för säsongsförlängning med Region Stockholm och Stockholm Archipelago och även det regionala bolaget Film Stockholm.

### Styrelsens ansvar enligt §3

*Styrelsen skall svara för att byggnader och anläggningar i området används på bästa sätt för att främja stiftelsens ändamål samt skall i övrigt upprusta, underhålla, sköta och vid behov utveckla anläggningar och verksamheter till gagn för stiftelsens ändamål. Om så befinnes lämpligt kan vissa delar av stiftelsens verksamhet bedrivas i särskild form t ex aktiebolag med stiftelsen som moderbolag.*

I koncernen ingår AB Utö Havsbad med organisationsnummer 556002-8713, ett helägt dotterbolag till Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län.

Totalt förvaltar Skärgårdsstiftelsen 106 000 m<sup>2</sup> byggnader, cirka 12 000 ha mark och mer än 20 000 hektar vattenområden i sex kommuner. Nästan alla områden är skyddade som naturreservat, många är också Natura 2000-områden, med särskilda krav på bevarandeåtgärder, naturvård och åtgärder som främjar friluftsliv och rekreation. Skärgårdsstiftelsens markinnehav ska möjliggöra att skärgården är tillgänglig för alla. Vi har 554 upplåtelseavtal varav 28 jordbruks- och gårdsarrenden, 203 stycken fritids- och permanentbostäder, 17 turistanläggningar och ett hundratal andra kommersiella upplåtelser samt diverse markupplåtelser. Byggnadsbeståndet omfattar totalt mer än 2 000 byggnader bestående av bl a stugbyar, vandrarhem, skärgårdskrogar, handelsbodas, fyrar och toalett- och sobodas. Tre byggnadsverk är klassade som byggnadsminnen, Grönskärs fyr, Utö kvarn samt de gamla gruvarbetarbostäderna på Lurgatan, Utö.

### Större åtgärder kopplat till paragraf 3:

Omfattande insatser har gjorts för att se till att vi uppfyller vårt uppdrag om ett välförvaltat bestånd. Bland annat har vi under året genomfört omfattande inventeringar, dessa, tillsammans med tidigare insamlat underlag, utgör nu en robust grund för våra långsiktiga underhållsplaner. Vi säkerställer också rutiner för att se över de påverkbara intäkterna, bl a genom omförhandlingar av hyres- och arrendeavtal i syfte att både skapa en bättre lönsamhet och också mer stringenta avtalsvillkor över hela fastighetsbeståndet. Samma gäller arbetet med underhållsplaner och löpande besiktningar.

### Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Under 2025 har vi lagt en stabil grund för verksamhetens drift- och förvaltning och också med det skapat möjligheter till vidare utveckling. En verksamhetsplan för både 2026 och 2027 har arbetats fram, förankrats och beslutats i styrelsen efter att ha bearbetats hos både personal och ledning. En mindre organisationsjustering har gjorts för att förbättra vår tillgänglighet, men även för att tydliggöra flödet inom förvaltningen.

För att tillgängliggöra skärgården för fler, skapa ett större kundunderlag för våra turistentreprenörer, samt skapa bättre kontroll över underhåll och utveckling av våra hus, har vi under året inrett och färdigställt hus för korttidsuthyrning med egen bokning på hemsidan.

Ett kommunikativt grundfundament har tagits fram för att både öka kännedomen om uppdraget internt och öka kännedomen externt, bland annat har en film om Skärgårdsstiftelsen tagits fram. Effekterna av vår ökade externa synlighet har visat sig gynnsam i kännedomsmätningar.



*Vårt kommunikativa hus som beskriver vårt uppdrag utifrån grunden, vad vi gör för att uppnå det, hur vi vill uppfattas och hur allt slutligen leder till vår vision uppe i taket.*

Vi har lanserat månadsgivare som ett sätt att stötta oss mer kontinuerligt och med större summor. Vår utökade kommunikation kring gåvor har medverkat till att vi fått in flera större minnesgåvor med legat (arv) som stöttar vårt arbete.

Stort fokus har också lagts vid samverkan, med entreprenörer, arrendatorer och intressenter. Våra storkundsträffar har utvecklats till en arena för dialog och förbättring. Vi har även utvecklat våra träffar med vår viktigaste finansiär, Region Stockholm, och tagit fram leveransmatriser som visar hur vi levererar på deras mål och visat mer detaljerat hur vi använder vårt bidrag. Något som kan ha påverkat det faktum att vi fick en viss kompensation för neddragningarna i investeringsbidraget med ett fastighetsinvesteringsbidrag för de kommande två åren.

I samarbete med Region Stockholm och Stockholm Archipelago har vi även bidragit i Regionens budgetuppdrag om säsongsförlängning. Både genom att marknadsföra skärgården inför fokusmånaderna september och oktober genom en gemensam annonskampanj hos SL, men även med satsningar på location för filminspelningar.

Slutligen har vi inlett arbetet med att ta fram utvecklingsplaner för pilotområdena Grinda, Utö och Gålö där vi tillsammans med entreprenörer, arrendatorer, boende, kommunerna och regionen lägger planen för vilket fokus vi ska ha för förbättring.

### **Verksamhetens utveckling**

Skärgårdsstiftelsen har under 2025 arbetat utifrån den tvååriga verksamhetsplan som antagits för 2024-2025. Skärgårdsstiftelsen har fyra mål som är uppdelade i två verksamhetsmål och två organisatoriska mål med tillhörande fokusområden och prioriteringar. Målen är fastställda av styrelsen och följs upp av ledningen. Arbetet redovisas löpande under året för styrelsen. Resultat och utveckling för respektive målområde redovisas under rubrikerna nedan:

#### **Verksamhetsmål 1: Hållbar förvaltning**

Förvaltningen har under året gjort omfattande inventeringar gällande underhåll för att skapa en hållbar planering inför kommande säsonger. Flera större projekt har genomförts som skapar grund för utveckling framåt. Ett exempel på det är tomställningen och uppstädningen vid området Badhusviken på Gålö. Exempel på andra större projekt är:

- Årsta parkeringsplats har fått ny beläggning och nya markeringar.
- Strand på Utö har renoverats med ommålning och nya balkonger.
- Renovering invändigt och utvändigt av stugor inför korttidsuthyrningen.
- Grindas norra ångbåtsbrygga förankrades med underfyllnad av betong och nya fästpunkter.
- Dikesrensning, kantskärning och grusning har genomförts i Käringboda och på Gålö.
- Grönskärs fyr har renoverats inomhus med ny putsning.
- Nya värmepumpar på Finnhamn samt renovering av gäststugorna på Finnhamn.
- Planerade underhållsåtgärder på jordbrukens byggnader och marker.
- Restaurerat strandängar, skapat två mindre våtmarker och gjort röjningar, bl.a. för att minska tillgången till uppehållsplatser för vildsvin som skadar jordbruksmark och skogliga värden.
- Inventerat grunda vikar, vilket bidrar till utvecklingen av underhållsplaner för våra vatten.

*Under året har 126 underhålls- och investeringsprojekt genomförts till en kostnad av närmare 30 Mkr.*

#### **Verksamhetsmål 2: Nöjda besökare och andra intressenter**

Vi arbetar aktivt med att förbättra samarbeten och öka dialogen med våra kunder, besökare och intressenter. Det gör vi både centralt med utvecklingen av samarbetsforum och träffar men även lokalt

och på plats genom insatser på våra områden. Förutom de insatser som listats under målområde 1 som också har bäring på målområde 2 har vi bland annat:

- Skapat en bojmanual, digital handbok för anläggande av bojar som en naturvårdsåtgärd.
- Anlagt stängsel med nya självstängande grindar för att underlätta och tillgängliggöra naturområden för besökare.
- Skapat ny rast- och informationsplats vid Rassa lada på Käringboda.
- Nya grillplatser på t.ex. Gälö och Gällnö.
- Samverkat med organisationer såsom Friluftsrådet, SMBF, SBU och Stockholm Archipelago (Trail).

### **Mål 3: Engagerade och stolta medarbetare**

Under 2025 har vi fortsatt arbetet med att stärka ett närvarande och tillitsfullt ledarskap samt att skapa tydlighet i mål och arbetsprocesser. En större andel medarbetare har nu formulerat individuella mål, och ett nytt medarbetarsamtal med fokus på mål och kompetensbehov har införts för att stödja en mer strukturerad utvecklingsdialog.

För att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen har vi etablerat nya samarbeten med utbildningsaktörer för behörighetsutbildningar. Vi har även infört månatliga avstämningar mellan medarbetare och närmaste chef, vilket stärker det coachande ledarskapet och bidrar till kontinuitet i uppföljning och arbetsstöd. Arbetet med internkommunikation har vidareutvecklats genom nya mötesrutiner som skapar tydligare strukturer och förbättrade informationsflöden. Under året har vi även tagit fram nya riktlinjer som kompletterar våra fyra policys. Samtliga styrdokument finns tillgängliga på intranätet och ger ett samlat stöd för verksamhetens arbetssätt.

### **Mål 4: Ekonomi i balans**

Vi har fortsatt att utveckla och förfina verksamhetens nyckeltal för bättre uppföljning och ekonomistyrning. Stiftelsens byggnader och anläggningar har inventerats vilket genererat en 10-årig underhållsplan. En översyn av samtliga byggnaders försäkringsklassificering har också genomförts och har resulterat i mer korrekta kalkylvärden och en sänkt försäkringspremie om ca 1,8 Mkr per år från 2026. Ett tiotal vakanta fritidshus renoverades och uppläts under sommaren för korttidshyra vilket var mycket uppskattat. Den typen av uthyrning inte bara ökar tillgängligheten för allmänheten att få uppleva skärgården utan ger också Skärgårdsstiftelsen högre intäkter än från traditionell uthyrning. Övriga upplåtelseavtal omförhandlas kontinuerligt. I december undertecknades ett nytt avtal med Region Stockholm som ger Skärgårdsstiftelsen ett fastighetsinvesteringsbidrag om 15 Mkr/år för åren 2026 och 2027.

### **Styrelsens arbete**

Styrelsen är tillsatt av Region Stockholm, Stockholms stad och skärgårdskommunerna. Antalet ordinarie ledamöter är 15 med lika många suppleanter. Till styrelsen har 7 personer varit adjungerade från Friluftsrådet, Visita, Världsnaturfonden/WWF, Skärgårdens Intresseföreningars Kontaktorganisation/SIKO, Saltsjön-Mälarens båtförbund/SMBF och Stockholms Läns Hembygdsförbund. Arbetsutskottet har 5 ordinarie ledamöter och 5 suppleanter. Styrelsen har under året haft 5 sammanträden och arbetsutskottet har haft 7 sammanträden.

### **Resultat och ställning**

Totala intäkter för koncernen uppgick under verksamhetsåret till 124,7 Mkr (113,8 Mkr). Intäkter från koncernens fastighetsförvaltning uppgick till 47 Mkr (48 Mkr) vilket motsvarar 38 % av de totala intäkterna. Hyror och arrenden minskade totalt med 0,6 Mkr till 43,2 Mkr (43,8 Mkr), bland annat en effekt av omperiodisering av hyresintäkter från ett bostadsarrende. Jordbruksarrendena minskade också

mellan åren med 0,8 Mkr, vilket beror på att det under föregående år redovisades intäkter som avsåg flera år tillbaka. Övriga hyror och arrenden ökade med 0,8 Mkr.

Gåvor inklusive bidrag från skärgårdsvänner och testamenten uppgick under 2025 till 7 Mkr (3,8 Mkr). Testamentsgåvorna ökade med 3,5 Mkr medan gåvor från vänner minskade 0,2 Mkr.

Region Stockholm har för 2025 lämnat Skärgårdsstiftelsen i Stockholms län och dess dotterbolag ett driftbidrag på 53,2 Mkr (51,4 Mkr) samt ett investeringsbidrag på 24 Mkr (24 Mkr). Av investeringsbidraget har 9,2 Mkr (2,4 Mkr) finansierat reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen. Resterande del av bidraget har finansierat reinvesteringsprojekt i balansräkningen eller lagts som en skuld i balansen.

Övriga bidrag uppgick under året till 7 Mkr (6,3 Mkr). Skötsel- och särskilda bidrag från Länsstyrelsen minskade med 1,3 Mkr till 1,6 Mkr (2,9 Mkr). Region Stockholm bidrog med 0,4 Mkr till projektet Skärgårdsredaktionen. Tillsammans med Världsnaturfonden WWF genomfördes projekten "Skydd i grunda vikar", "Bevara mångfalden" och "Mnemosynefjäril" för totalt 1,7 Mkr (2 Mkr).

De totala kostnaderna uppgick till drygt 107 Mkr (110 Mkr). Externa kostnader ökade med totalt 2 Mkr. De fastighetsrelaterade kostnaderna ökade med 3,2 Mkr till totalt 35,3 Mkr. Av dessa stod kostnader för planerat underhåll för 17,6 Mkr, en ökning med 4,8 Mkr mot föregående år. Externa tjänster minskade med 1,4 Mkr till 6,2 Mkr då arbetet med att ersätta inhyrd personal med egna anställningar har fortsatt.

Investeringskostnaderna ökade med 6,7 Mkr till 9,2 Mkr då investeringsbidraget från Region Stockholm i högre utsträckning använts till underhållsprojekt i resultaträkningen jämfört med föregående år. Under året har 126 underhålls- och investeringsprojekt genomförts till en kostnad av 29,3 Mkr, finansierade av Region Stockholms drift- och investeringsbidrag.

De totala personalkostnaderna minskade med 11,2 Mkr. Lönekostnaderna ökade med 3 Mkr till 24,5 Mkr. Under året har stiftelsen haft i genomsnitt 39 heltidsanställda (35). Totalt minskade pensionskostnaderna med 14,5 Mkr. En genomlysning av historiskt uppbokad pensionskostnad och löneskatt samt korrigerings av detta resulterade i att pensionskostnaderna minskade med 8,9 Mkr. Motsvarande skattekostnad uppstod dock, se skatt på årets resultat. Den av KPA framräknade pensionskostnaden visade också att skulden per 31 december 2025 minskat med 6,8 Mkr under året.

Resultatet från finansiella poster minskade med 0,5 Mkr till 1,2 Mkr. Kapitalet i kassa och bank har under året placerats i fonder och i fasträntekonton som genererat ränteintäkter om 1,2 Mkr.

Skärgårdsstiftelsen redovisar ett resultat efter skatt om 7,5 Mkr (5 Mkr), koncernens resultat uppgår till 7,5 Mkr (5 Mkr). AB Utö Havsbad redovisar intäkter på 5,7 Mkr (5,4 Mkr) och ett resultat om 0 Mkr (0 Mkr) efter att ha erhållit ett koncernbidrag från Skärgårdsstiftelsen på 0,2 Mkr.

<b>Flerårsöversikt koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Intäkter (Tkr)	124 668	113 820	129 177	114 019	121 196
Resultat efter finansiella poster (Tkr)	18 480	5 607	9 185	909	80
Soliditet (%)	24%	21%	21%	16%	15%

<b>Flerårsöversikt moderstiftelsen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Intäkter (Tkr)	119 220	108 336	124 005	109 552	117 717
Resultat efter finansiella poster (Tkr)	18 711	3 437	8 516	-939	1 127
Soliditet (%)	24%	21%	21%	16%	15%

I övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

## Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Fastighetsförvaltning	2	47 049	48 074
Gåvor		7 087	3 792
Driftbidrag Region Stockholm		53 182	51 400
Investeringsbidrag Region Stockholm		9 158	2 432
Övriga bidrag	3	7 001	6 350
Övriga rörelseintäkter	4	1 191	1 772
<b>Summa intäkter</b>		<b>124 668</b>	<b>113 820</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Externa kostnader	5	-72 885	-70 819
Investeringskostnader	6	-9 158	-2 432
Personalkostnader	7	-22 471	-33 714
Avskrivningar	9	-2 921	-2 990
<b>Summa kostnader</b>		<b>-107 435</b>	<b>-109 955</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>17 233</b>	<b>3 865</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		0	35
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 303	1 784
Räntekostnader och liknande resultatposter		-56	-77
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>1 247</b>	<b>1 742</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>18 480</b>	<b>5 607</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>18 480</b>	<b>5 607</b>
Skatt på årets resultat	8	-10 988	-533
<b>Årets resultat</b>		<b>7 492</b>	<b>5 074</b>

## Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	34 664	36 697
Inventarier	10	5 240	5 438
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	7 431	8 704
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>47 335</b>	<b>50 839</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	20 314	344
Uppskjuten skattefordran	14	98	11 322
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>20 412</b>	<b>11 666</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>67 747</b>	<b>62 505</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		13 460	11 470
Aktuella skattefordringar		4 155	1 209
Övriga fordringar		2 857	3 666
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4 765	6 933
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>25 237</b>	<b>23 278</b>
<i>Kassa och bank</i>	16	91 318	89 312
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>116 555</b>	<b>112 590</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>184 302</b>	<b>175 095</b>

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>			
Tkr			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
Ändamålsbestämda medel	18	11 915	12 556
Balanserad vinst		23 992	18 276
Årets resultat		7 492	5 074
<b>Summa eget kapital</b>		<b>43 399</b>	<b>35 906</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	28 960	45 001
<b>Summa avsättningar</b>		<b>28 960</b>	<b>45 001</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	0	1 613
Övriga långfristiga skulder		812	812
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>812</b>	<b>2 425</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		14 159	13 361
Skuld erhållna investeringsbidrag	21	68 007	56 909
Skulder till kreditinstitut		0	18
Aktuella skatteskulder		8	1 647
Övriga skulder		7 453	509
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	21 504	19 319
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>111 131</b>	<b>91 763</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>184 302</b>	<b>175 095</b>

## Moderstiftelsens Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Fastighetsförvaltning	2	41 745	43 053
Gåvor		7 087	3 792
Driftbidrag Region Stockholm		53 182	51 400
Investeringsbidrag Region Stockholm		9 158	2 097
Övriga bidrag	3	7 001	6 350
Övriga rörelseintäkter	4	1 047	1 644
<b>Summa intäkter</b>		<b>119 220</b>	<b>108 336</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Externa kostnader	5	-67 365	-68 009
Investeringskostnader	6	-9 158	-2 097
Personalkostnader	7	-22 471	-33 714
Avskrivningar	9	-2 811	-2 880
<b>Summa kostnader</b>		<b>-101 805</b>	<b>-106 700</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>17 415</b>	<b>1 636</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 298	1 807
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-6
		<b>1 296</b>	<b>1 801</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>18 711</b>	<b>3 437</b>
Bokslutsdispositioner		-236	2 162
<b>Resultat före skatt</b>		<b>18 475</b>	<b>5 599</b>
Skatt på årets resultat	8	-10 983	-527
<b>Årets resultat</b>		<b>7 492</b>	<b>5 072</b>

## Moderstiftelsens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	9	26 764	28 686
Inventarier	10	5 240	5 438
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	3 597	5 454
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>35 601</b>	<b>39 578</b>

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	12	6 500	6 500
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	20 314	344
Uppskjuten skattefordran	14	98	11 311
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>26 912</b>	<b>18 155</b>

**Summa anläggningstillgångar 62 513 57 733**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		11 812	9 771
Fordringar hos koncernföretag		4 027	1 594
Aktuella skattefordringar		3 252	1 209
Övriga fordringar		1 864	1 562
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3 129	5 691
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>24 084</b>	<b>19 827</b>

**Kassa och bank 16 88 733 87 199**

**Summa omsättningstillgångar 112 817 107 026**

**SUMMA TILLGÅNGAR 175 330 164 759**

<b>Moderstiftelsens</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>			
Tkr			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
<i>Fritt eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel	18	11 915	12 556
Balanserad vinst eller förlust		22 959	17 245
Årets resultat		7 492	5 072
<b>Summa eget kapital</b>		<b>42 366</b>	<b>34 873</b>
<b>Avsättningar</b>	19		
Avsättningar för pensioner		28 960	45 001
<b>Summa avsättningar</b>		<b>28 960</b>	<b>45 001</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	0	0
Övriga långfristiga skulder		812	812
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>812</b>	<b>812</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		13 384	12 150
Skuld erhållna investeringsbidrag	21	64 172	53 660
Övriga skulder		5 696	504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	19 940	17 759
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>103 192</b>	<b>84 073</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>175 330</b>	<b>164 759</b>

## Koncernens Kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		17 233	3 865
Avskrivningar		2 921	2 990
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-9 915	-2 931
		<u>10 239</u>	<u>3 924</u>
Erhållen ränta		1 303	1 784
Erlagd ränta		-56	-77
Betald inkomstskatt		-4 585	845
		<u>6 901</u>	<u>6 476</u>
Ökning/minskning kundfordringar		-1 990	-545
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		31	-6 393
Ökning/minskning leverantörsskulder		798	6 566
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		18 570	16 018
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>24 310</u>	<u>22 122</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 163	-9 478
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-20 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>-23 163</u>	<u>-9 478</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Bidragsfinansiering investeringar		2 472	8 312
Amortering av skuld		-1 613	-18
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>859</u>	<u>8 294</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		2 006	20 938
Likvida medel vid årets början		<u>89 312</u>	<u>68 374</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<u>91 318</u>	<u>89 312</u>

## Moderstiftelsens Kassaflödesanalys (Tkr)

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		17 415	1 636
Avskrivningar		2 811	2 880
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-11 880	232
		<u>8 346</u>	<u>4 748</u>
Erhållen ränta		1 298	1 772
Erlagd ränta		-2	-6
Betald inkomstskatt		-2 043	-714
		<u>7 599</u>	<u>5 800</u>
Ökning/minskning kundfordringar		-2 041	-350
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-2 216	-3 095
Ökning/minskning leverantörsskulder		1 234	6 054
Ökning/minskning kortfristiga rörelseskulder		17 885	13 009
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>22 461</u>	<u>21 418</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 579	-5 780
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-20 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>-22 579</u>	<u>-5 780</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Bidragsfinansiering investeringar		1 888	4 614
Amortering av skuld		0	0
Erhållet/lämnat koncernbidrag		-236	2 162
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>1 652</u>	<u>6 776</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		1 534	22 414
Likvida medel vid årets början		87 199	64 785
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<u>88 733</u>	<u>87 199</u>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### *Allmänna upplysningar*

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäkter*

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för rabatter.

#### *Gåvor och bidrag*

En transaktion i vilken stiftelsen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att stiftelsen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om stiftelsen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

#### *Bidrag*

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som stiftelsen fått eller kommer att få.

#### *Koncernredovisning*

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för aktier i dotterbolag har eliminerats mot det till dessa aktier hänförliga förvärvade egna kapital. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden och förvärvat eget kapital har i sin helhet hänförs till mark.

Dotterbolagets fastighet omfattar ca 600 ha mark och är naturreservat. Då någon egentlig marknad inte finns för denna typ av fastighet är det svårt att uppskatta ett rättvisande marknadsvärde. Styrelsen har därför bedömt att det bokförda värdet på fastigheten i koncernen motsvarar marknadsvärdet.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

För byggnader och andra större anläggningstillgångar tillämpas komponentavskrivning när tillgången består av betydande delar med väsentligt skilda nyttjandeperioder, stomme 40-80 år, tak 40 år, fasad 30 år, teknik 10-40 år.

Erhållna offentliga bidrag som erhållits för anskaffning av materiella anläggningstillgångar redovisas som reducerat anskaffningsvärde på förvärvat tillgång.

#### *Finansiella anläggningstillgångar*

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen

när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### ***Leasingavtal***

Leasingavtal för moderstiftelsen och koncernen avser operationell och finansiell leasing och redovisas i not 2 och 5.

### ***Fordringar***

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### ***Ändamålsbestämda medel***

Stiftelsen erhåller gåvor för olika ändamål, markanskaffning, miljö och natur samt kulturbyggnadsvård. Under året erhållna gåvor och användning av gåvomedel särredovisas som ändamålsbestämda medel inom eget kapital.

### ***Avsättningar***

En avsättning redovisas i balansräkningen när stiftelsen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### ***Värdering fastigheter***

Enligt stadgarna får stiftelsens fastigheter ej avyttras med undantag av markbyte vid fastighetsreglering eller motsvarande åtgärd. Detta innebär att något egentligt marknadsvärde ej kan anges.

## **Not 2 Operationella leasingavtal Koncernen**

Framtida minimileasingavgifter, dvs hyror och arrenden, som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Förfaller till betalning inom ett år	26 053	24 800
Förfaller till betalning inom 2-5 år	59 070	58 976
Förfaller till betalning senare än 5 år	9 918	8 962
	<b>95 041</b>	<b>92 738</b>
Under perioden erhållna leasingavgifter	43 242	43 766
	<b>43 242</b>	<b>43 766</b>

## **Moderstiftelsen**

Framtida minimileasingavgifter, dvs hyror och arrenden, som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Förfaller till betalning inom ett år	22 921	21 698
Förfaller till betalning inom 2-5 år	47 969	48 233

Förfaller till betalning senare än 5 år	8 972	5 686
	<b>79 862</b>	<b>75 617</b>

Under perioden erhållna leasingavgifter	38 257	38 477
	<b>38 257</b>	<b>38 477</b>

### **Not 3 Övriga bidrag Koncernen och Moderstiftelsen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Länstyrelsen Stockholm	1 604	2 874
Världsnaturfonden WWF	1 726	1 953
Region Stockholm	927	917
Trafikverket	2 534	413
Nordens Ark	0	115
Myndighetsstöd	30	31
Övriga bidrag	181	46
	<b>7 001</b>	<b>6 350</b>

### **Not 4 Övriga rörelseintäkter Koncernen och Moderstiftelsen**

Övriga rörelseintäkter avser främst intäkter från kontrollavgifter från parkeringar samt intäkter från annonser och bastur.

### **Not 5 Leasingavtal Koncernen och Moderstiftelsen**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inom ett år	1 525	1 156
Senare än ett år men inom fem år	3 352	679
	<b>4 877</b>	<b>1 835</b>

Förutom hyra av lokaler, avser avtalen leasing för kopiatorer, frankeringsmaskin och kaffemaskin. Årets kostnader uppgick till 1 590 Tkr.

## Not 6 Investeringskostnader

### Koncernen

Av årets investeringsbidrag om totalt 24 Mkr har 9,2 Mkr finansierat 11 st reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen. Av årets investeringsbidrag om totalt 24 miljoner kronor för koncernen har 0 kr finansierat reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen för AB Utö Havsbad.

	2025	2024
Fritidsboende	1 060	1 617
Permanentboende	2 082	0
Lokaler	2 379	384
Vatten och avlopp	0	139
Bryggor, broar och vägar	3 533	0
Övrigt	104	292
	<b>9 158</b>	<b>2 432</b>

### Moderstiftelsen

Av årets investeringsbidrag om totalt 24 Mkr har 9,2 Mkr finansierat 11 st reparations- och underhållsprojekt i resultaträkningen.

	2025	2024
Fritidsboende	1 060	1 617
Permanentboende	2 082	0
Lokaler	2 379	49
Vatten och avlopp	0	139
Bryggor, broar, vägar	3 533	0
Övrigt	104	292
	<b>9 158</b>	<b>2 097</b>

## Not 7 Anställda och personalkostnader

### Koncernen

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

### Moderstiftelsen

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	17	15
Män	22	20
	<b>39</b>	<b>35</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och Verkställande direktör	2 047	1 940
Övriga anställda	22 412	19 458
	<b>24 459</b>	<b>21 398</b>

**Sociala kostnader & pensionskostnader**

Pensionskostnader för verkställande direktör	288	260
Pensionskostnader för övriga anställda	3 570	3 804
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 374	8 252
Hänförligt till rättelse av särskild löneskatt	-8 917	0
Förändring pensionsskuld	-5 303	0
	<b>-1 988</b>	<b>12 316</b>

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader**

**22 471**                      **33 714**

**Pensionsförpliktelser**

Tidigare verkställande direktör	1 736	6 748
	<b>1 736</b>	<b>6 748</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	27 %	27 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	71 %	71 %

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktuell skatt	2 482	575
Uppskjuten skatt	72	-41
Skatt pga ändrad taxering och pensionsgenomlysning	8 434	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>10 988</b>	<b>534</b>

Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	18 480	5 607
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	3 807	1 155

Ej avdragsgilla kostnader	166	204
Ej skattepliktiga intäkter	-1 491	-784
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar	72	45
Skatteeffekt av pensionsavsättning/upplösning	8 434	-86
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>10 988</b>	<b>533</b>

**Moderstiftelsen**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktuell skatt	2 482	573
Uppskjuten skatt	67	-46
Skatt pga ändrad taxering och pensionsgenomlysning	8 434	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>10 983</b>	<b>527</b>

Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	18 475	5 599
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	3 806	1 153

Ej avdragsgilla kostnader	166	204
Ej skattepliktiga intäkter	-1 490	-784
Skatteeffekt av skattemässiga avskrivningar	67	40
Skatteeffekt av pensionsavsättning/upplösning	8 434	-86
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>10 983</b>	<b>527</b>

## Not 9 Byggnader och mark Koncernen

Vid stiftelsens bildande 1998 tillfördes byggnader och mark från Stiftelsen Stockholms Skärgård, Stockholms Stad samt Stockholms läns landsting.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	93 772	93 772
Omklassificeringar	3 745	3 648
Avgår bidragsfinansierade investeringar	-3 745	-3 648
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>93 772</b>	<b>93 772</b>
Ingående avskrivningar	-57 075	-54 911
Årets avskrivningar	-2 033	-2 164
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-59 108</b>	<b>-57 075</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 664</b>	<b>36 697</b>

## Moderstiftelsen

Vid stiftelsens bildande 1998 tillfördes byggnader och mark från Stiftelsen Stockholms Skärgård, Stockholms Stad samt Stockholms läns landsting.

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	83 623	83 623
Omklassificeringar	3 745	3 648
Avgår bidragsfinansierade investeringar	-3 745	-3 648
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>83 623</b>	<b>83 623</b>
Ingående avskrivningar	-54 936	-52 883
Årets avskrivningar	-1 923	-2 054
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56 859</b>	<b>-54 937</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 764</b>	<b>28 686</b>

## Not 10 Inventarier Koncernen och Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 905	8 740
Inköp	691	1 166
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 596</b>	<b>9 905</b>
Ingående avskrivningar	-4 467	-3 641
Årets avskrivningar	-888	-826
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 356</b>	<b>-4 467</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 240</b>	<b>5 438</b>

### Not 11 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar Koncernen

Under året har koncernen haft 8 st projekt som finansierats i balansräkningen (investeringar enligt K3-regler). Av dessa utgjorde 1 st vatten- och avloppsprojekt och 7 st ny- till- eller ombyggnadsprojekt. Av de 8 projekten har 2 avslutats och 6 var pågående över årsskiftet.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 704	4 581
Inköp	2 472	8 312
Omklassificeringar	-3 745	-4 190
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 431</b>	<b>8 704</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 431</b>	<b>8 704</b>

### Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 454	4 488
Inköp	1 888	4 614
Omklassificeringar	-3 745	-3 648
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 597</b>	<b>5 454</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 597</b>	<b>5 454</b>

### Not 12 Andelar i koncernföretag Moderstiftelsen

Företag och organisationsnummer:  
AB Utö Havsbad 556002-8713  
Antal andelar 1000

	2025-12-31	2024-12-31
Bokfört värde	6 500	6 500
	<b>6 500</b>	<b>6 500</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 500</b>	<b>6 500</b>

### Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav Moderstiftelsen

	2025	2024
Insats i Arholma ekonomisk förening. Nominellt värde 20 Tkr.		
Bokfört värde 0 kr	0	0
Aktie- och fondkonton Swedbank	20 000	0
Humanfonden Swedbank	314	344
	<b>20 314</b>	<b>344</b>

### Not 14 Uppskjutna skatter Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och skulder.

	2025-12-31	2024-12-31
Temporära skillnader hänförligt till byggnader	98	276
Avsättningar för pension	0	9 125
Outnyttjade underskottsavdrag	0	1 921
	<b>98</b>	<b>11 322</b>

### Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Temporära skillnader hänförligt till byggnader	98	276
Avsättningar för pension	0	9 125
Outnyttjade underskottsavdrag	0	1 910
	<b>98</b>	<b>11 311</b>

### Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Hyrer	388	1 842
Bidrag och ersättningar	2 692	2 356
Övrigt	1 685	2 735
	<b>4 765</b>	<b>6 933</b>

### Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Hyrer	388	1 145
Bidrag och ersättningar	1 579	2 356
Övrigt	1 162	2 190
	<b>3 129</b>	<b>5 691</b>

### Not 16 Kassa och bank Koncernen och Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	3 000	3 000
	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>

## Not 17 Förändringar i eget kapital Koncernen

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 556	18 276	5 074	35 906
Omföring av föregående års resultat		5 074	-5 074	0
Reserveringar	187	-187		0
Utnyttjande	-828	828		0
Årets resultat			7 492	7 492
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>11 915</b>	<b>23 991</b>	<b>7 492</b>	<b>43 398</b>

## Moderstiftelsen

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	12 556	17 245	5 072	34 874
Omföring av föregående års resultat		5 072	-5 072	0
Reserveringar	187	-187		0
Utnyttjande	-828	828		0
Årets resultat			7 492	7 492
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>11 915</b>	<b>22 958</b>	<b>7 492</b>	<b>42 366</b>

## Not 18 Ändamålsbestämda medel Koncernen och Moderstiftelsen

	Mark	Natur	Pant	Kultur	Summa
Ingående balans	44	11 403	206	904	12 556
Insamlat till ändamålet	0	187	0	0	187
Utnyttjande för ändamålet	0	-828	0	0	-828
<b>Utgående balans</b>	<b>44</b>	<b>10 761</b>	<b>206</b>	<b>904</b>	<b>11 915</b>

## Not 19 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser Koncernen och Moderstiftelsen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Pensioner</b>		
Avsättning vid periodens början	45 001	44 608
Avsättning vid periodens slut	28 960	45 001

I beloppet ingår numera enbart förmånsbestämda pensionsåtaganden enligt tjänstepensionsavtalen KAP-KL/AKAP-KR som är redovisade enligt Lag (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m. Pensionsåtagandet är garanterat genom Stockholms läns landsting (numera Region Stockholm). Avsättning/upplösning av särskild löneskatt som tidigare räkningsår ingick i avsättningen har på grund

av tidigare felaktig hantering rättats och ingår inte längre i avsättningen.  
Rättelsen har påverkat resultatet positivt med 8,9 Mkr.

### **Not 20 Skulder till kreditinstitut Koncernen**

Skulder till kreditinstitut

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Amortering inom 2-5 år	0	74
Amortering efter 5 år	0	1 539
	<b>0</b>	<b>1 613</b>

### **Moderstiftelsen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Amortering inom 2-5 år	0	0
Amortering efter 5 år	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

### **Not 21 Skuld erhållna investeringsbidrag Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Outnyttjat investeringsbidrag IB	48 206	34 950
Erhållna investeringsbidrag	24 000	24 000
Utnyttjat under året	-11 630	-10 744
Outnyttjat investeringsbidrag UB	60 576	48 206
Pågående nyanläggningar, not 11	7 431	8 704
	<b>68 007</b>	<b>56 910</b>

### **Moderstiftelsen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Outnyttjat investeringsbidrag IB	48 206	36 886
Erhållna investeringsbidrag	24 000	24 000
Utnyttjat under året	-17 598	-12 680
Outnyttjat investeringsbidrag UB	54 608	48 206
Pågående nyanläggningar, not 11	3 597	5 454
	<b>64 173</b>	<b>53 660</b>

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalkostnader	4 607	2 956
Periodiserade hyror	10 636	13 267
Övrigt	6 261	3 097
	<b>21 504</b>	<b>19 319</b>

**Moderstiftelsen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalkostnader	4 607	2 956
Periodiserade hyror	10 636	10 390
Övrigt	4 697	4 413
	<b>19 940</b>	<b>17 759</b>

**Not 23 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Fastighetsinteckningar	18 365	18 365
	<b>18 365</b>	<b>18 365</b>

**Moderstiftelsen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b>		
Fastighetsinteckningar	13 575	13 575
	<b>13 575</b>	<b>13 575</b>

Årsredovisningen beslutades

Karin Fälldin  
Ordförande

Lars Bryntesson

Marietta de Pourbaix-Lundin

Bengt Karlström

Gunnar Söderholm

Harry Bouveng

Mats Abrahamsson

Kjell Jansson

Roger Persson Österman

Robin Rosenberg

Johan Hedin

Anette Hultåker

Jens Holm

Dan Sonesson

Jessica Hilwëyn

Jan Zetterman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Azets Revision & Rådgivning AB

Magnus Prööm  
Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

---

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

---

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.